



## **СПЕЦПРОЕКТ В РАМКАХ ФОРУМА АСИ**

# **«РЕШЕНИЯ ДЛЯ РЕГИОНОВ: КАК ОБМЕН УСПЕШНЫМИ ПРАКТИКАМИ ОБЕСПЕЧИТ ПЕРЕЗАГРУЗКУ ИНСТИТУТОВ УПРАВЛЕНИЯ В РЕГИОНАХ»**

Директор по взаимодействию с регионами НИУ ВШЭ, куратор спецпроекта  
Наталья Рязанцева

Москва,  
2020

# 1 Основные положения реализации спецпроекта



## Цель спецпроекта

- Отбор 100 лучших апробированных практик и решений перезагрузки институтов управления для тиражирования в регионах в рамках проекта «Смартека» в ответ на новые вызовы на основе формирования площадки для диалога представителей региональных органов исполнительной власти, профессиональных и экспертных сообществ

## Целевые аудитории Форума

Экспертное сообщество

Предпринимательское сообщество

Общественный трек

Региональные управленческие команды



«Смартека» – открытая платформа обмена практиками устойчивого развития, ориентированными на поддержку регионов и достижение национальных целей развития, разрабатываемая АСИ в рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации

## Сценарии работы с практиками



Существующий подход наполнения

Поиск практик от сформированных приоритетных направлений



Подход, реализуемый в рамках спецпроекта

Идентификация практик и решений, на которые **есть спрос для тиражирования и масштабирования, от понимания вызовов и проблем регионов**

**Идентификация спроса регионов**  
на масштабирование лучших практик и решений (через определение вызовов и системных проблем управления)

**Наполнение «Смартеки» решениями и практиками** социально-экономического развития с целью тиражирования в регионах



**Верификация лидеров в регионах,**  
готовых действовать в условиях новых  
вызовов

**Развитие коммуникации**

**1** Региональные управленческие команды  
(в т.ч. Главы муниципальных образований)

**2** Команды университетов,  
расположенных в регионах

**3** Региональное экспертное  
сообщество АСИ



Эксперты  
федерального  
уровня

	Этап 1. Идентификация вызовов и проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие регионов	Этап 2. Сбор предложений по лучшим практикам и решениям, релевантным новым вызовам системы регионального управления	Этап 3. Представление лучших практик и решений, релевантных новым вызовам, размещение на Смартке и тиражирование
Участники	<ul style="list-style-type: none"> <li>Региональные управленческие команды</li> <li>Региональные экспертные группы</li> <li>Команды университетов в регионах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Региональные управленческие команды</li> <li>Кураторы направлений Форума АСИ</li> <li>Ведущие эксперты страны</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Региональные управленческие команды</li> <li>Ведущие эксперты страны</li> <li>Лидеры изменений, предложившие релевантные решения и практики</li> </ul>
Содержание	<ul style="list-style-type: none"> <li>Структурирование проблемного поля в части вызовов и проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие регионов;</li> <li>Сбор предложений по первоочередным решениям и практикам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение не менее 6 экспертных <b>blended-сессий</b> в формате «онлайн» в интересах поиска апробированных практик и новых решений, релевантных новым вызовам и проблемам региональных институтов управления</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отбор лучших практик и решений, релевантных новым вызовам, для пилотного внедрения в регионы</li> <li>Презентация результатов на мероприятиях Форума АСИ</li> <li><b>Размещение на платформе «Смартка» лучших решений и практик для дальнейшего тиражирования в регионы</b></li> </ul>
Продукты	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>«ТОП» проблем</b> региональных институтов управления, ограничивающих возможности развития в условиях новых вызовов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Пул апробированных практик и новых решений</b>, на которые имеется спрос со стороны регионов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>100 лучших практик и решений</b>, релевантных новым вызовам (в т.ч. в разрезе регионов), для тиражирования в регионах в рамках реализации проекта «Смартка»</li> </ul>

# 4 | Содержательная модель 1 этапа спецпроекта



## Шаг 1

Определение новых вызовов и оценка межведомственных проблем управления в регионах

Оценка вызовов нового времени

Краткосрочные вызовы (восстановление)

Долгосрочные вызовы (развитие)

Оценка межведомственных проблем управления

Проблемы, возможные к решению в рамках настройки существующей системы управления

Проблемы, требующие изменений (новаций) в системе управления регионов

## Шаг 2

Описание профильных проблем

Выбор направления, соответствующего профессиональным интересам интервьюируемого

Здравоохранение

Образование

Уровень жизни и демография

Предпринимательство и экспорт

Инновации и технологии

Развитие сельских территорий

Экология

Культура

Жилье и городская среда и др.

Идентификация проблем, ограничивающих социально-экономическое развитие регионов в соответствии с выбранным направлением

## Шаг 3

Предложение решений и практик по направлениям

Выбор направления, релевантного практике или решению

Наименование практики или решения

Раскрытие проблемы, на которую направлена практика или решение

Описание механизмов реализации, инструментов, ресурсов и др.

Описание качественных и количественных изменений в результате применения

# 5 | Организационная модель 1 этапа спецпроекта



## Ключевые действия

1. **Закрепить ответственное лицо** за участие региона в Форуме (заместитель Губернатора/министр экономики)
2. **Организовать участие целевой группы** для прохождения опроса:
  - представители руководства региональных органов исполнительной власти;
  - представители региональных институтов развития;
  - Главы муниципальных образований
3. Зарегистрироваться на Leader-id и **пройти опрос**

## Ключевые цифры

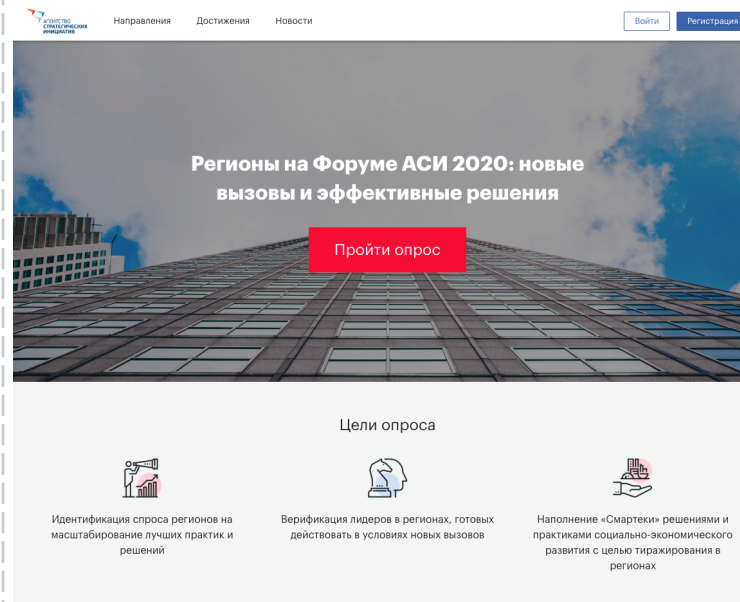
>50

мнений от представителей региональной управленческой команды (в т.ч. Глав муниципальных образований)

**7 августа**

срок завершения первого этапа

## Платформа проведения опроса



<http://idea.asi.ru/region>



### Идентификация вызовов и проблем, сдерживающих социально-экономическое развитие регионов

Для оценки потребностей системы государственного регионального управления в инструментах, способных обеспечить решение актуальных задач, приглашаем Вас пройти опрос, состоящий из 3 шагов:

- Шаг 1 направлен на определение новых вызовов и оценку межведомственных проблем управления в регионах;
- Шаг 2 сконцентрирован на описании профильных проблем, ограничивающих социально-экономическое развитие регионов;
- Шаг 3 позволит предложить собственные решения и практики.

Опрос проводится в рамках форума АСИ «Сильные идеи для нового времени».

Прохождение опроса займет 30 минут.

**\* Обязательные поля помечены звездочкой**

**\* К какой целевой группе Вы себя относите?**

- Региональные управленческие команды
- Региональные экспертные группы АСИ
- Федеральные и опорные университеты, национальные исследовательские университеты, партнерские университеты АСИ и др.

### Шаг 1. Определение новых вызовов и оценка межведомственных проблем управления в регионах

#### Оценка вызовов

Предлагаем определить наиболее актуальные вызовы нового времени в двух категориях:

- краткосрочные вызовы, ориентированные на восстановление социально-экономической стабильности в регионе в условиях пандемии COVID-19;
- долгосрочные вызовы, ориентированные на прорывное социально-экономическое развитие региона.

**\* Оцените, пожалуйста, предложенные варианты краткосрочных вызовов (восстановление) по шкале от 1 до 5 (где 1 - минимальная оценка, 5 - максимальная) и/или предложите собственные варианты в следующем вопросе**

	1	2	3	4	5
Спрос на новые регулирующие нормы и меры поддержки населения и бизнеса	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Необходимость сохранения рынка труда	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Замедление темпов роста экономики	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Падение спроса на традиционные услуги	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Необходимость восстановления производственных цепочек	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

# 6 | Содержательная модель 2 этапа спецпроекта



## ! Ключевые точки реализации второго этапа

Проведение не менее 6 экспертных blended сессий в формате «онлайн» в интересах поиска перспективных идей, апробированных практик и решений, релевантных новым вызовам

Идентификация пула наиболее перспективных практик и решений

Взаимодействие с кураторами направлений Форума АСИ по приложению перспективных идей и проектов (собранных на единой крауд-платформе Форума)

## ! Ключевые даты

07 августа

4 сентября

**Региональные управленческие команды**  
(ответственные за участие региона в Форуме, руководители отраслевых РОИВ, Главы муниципальных образований и др.)

**Кураторы направлений Форума АСИ**

(современная экономическая политика, новая технологическая политика, новая социальная политика, новые компетенции, новая городская политика, новая молодежная повестка, новые идеи для бизнеса)

**Ключевые участники 2 этапа**

**Отраслевые экспертные группы «Смартеки»**  
(руководители – преимущественно члены Экспертного совета АСИ)



**Ведущие эксперты федерального уровня**





# 8 | Организационные шаги по реализации спецпроекта



1. **Определить ответственное лицо** за участие региона в Форуме (заместитель Губернатора/министр экономики)
2. **Организовать заполнение опросной формы** представителями региональной управленческой команды (не менее 50 человек) на портале <http://idea.asi.ru/region> **до 7 августа**
3. **Принять участие в экспертных blended сессиях и мозговых штурмах в формате онлайн** в интересах поиска перспективных идей, апробированных практик и решений, релевантных новым вызовам **в период с 10 августа по 4 сентября**
4. Принять участие в очном мероприятии в конце сентября в г. Сочи

---

## Контакты

### НИУ ВШЭ

**Александр Борель**  
Заместитель директора  
по взаимодействию с регионами  
[aborel@hse.ru](mailto:aborel@hse.ru)  
+7 962 067 00 77

### АСИ

**Кирилл Богданов**  
Директор проектов  
[kv.bogdanov@asi.ru](mailto:kv.bogdanov@asi.ru)  
+7 915 454-04-63